

Stichting StrandLAB Almere

# Bestuursverslag 2020

Behorende bij Jaarrekening 2020 als onderdeel van Financieel jaarverslag

Versie 3.0



*Groepsfoto projectteam StrandLAB Almere bij het nieuwe Atelier StrandLAB, fotograaf Erwin Budding*

Datum 28 juni 2020

Auteur Meta van Drunen

Vastgesteld door de Raad van Toezicht

# Inhoud

<b>Overgangsjaar en verzelfstandiging</b>	2
<b>Doelstelling en activiteiten</b>	2
<b>Organisatiemodel</b>	3
<b>Financiering en Fonds Verstedelijking Almere</b>	4
<b>Ambitie BIS-ontwikkelinstelling</b>	5

## 1. Overgangsjaar en verzelfstandiging

De jaren 2020 en 2021 zijn overgangsjaren. Per 1 januari 2021 gaat StrandLAB een nieuwe fase in en gaat het over van projectorganisatie naar een zelfstandige organisatie.

StrandLAB Almere is in 2017 als project onder het Almere 2.0-programma begonnen als aanjager en verbinder van cultuur in het gebied op en om het Almeerderstrand om zo dit gebied als culturele bestemming op de kaart te zetten. Dit is gedaan met steun vanuit het Fonds Verstedelijking Almere. Samen met partners in het gebied is er de afgelopen jaren gewerkt aan de culturele infrastructuur. De komende jaren zal StrandLAB Almere verder bouwen aan de aantrekkelijkheid van het gebied en wordt ernaar gestreefd dat de activiteiten zoveel als mogelijk zelfstandig kunnen voortbestaan. Vanaf 2018 is ernaar toegewerkt dat de uitrol en doorontwikkeling van het project door een zelfstandig of coöperatief opererende organisatie opgepakt kan worden. Eind 2019 kreeg het project een definitieve vorm met de oprichting van Stichting StrandLAB Almere. De stichting is versneld opgericht voor de indiening van BIS-ontwikkelinstantie, maar was tot 2021 niet volledig operationeel als stichting. In 2020 was StrandLAB nog een project. Bureau Linkeroever voerde voor het laatste jaar de regie over de activiteiten en de ontwikkeling van de culturele broedplaats. Linkeroever had ook de regie over de besteding van het budget in nauwe afstemming met gemeente. Uitvoering van het programma en alle zaken rondom administratie, financiële afhandeling en betalingen liepen in 2020 via de gemeente. Er was regelmatig financieel overleg tussen Linkeroever en de financiële afdeling van de gemeente. Enige uitzondering is de subsidie van BPD Cultuurfonds die is toegekend aan de stichting voor de ontwikkeling van Atelier StrandLAB. De jaarrekening over 2020 heeft de vorm van een openingsbalans en verklaart waarom er bij de start van de stichting wel al een positief saldo staat op de rekening. De jaarrekening betreft met name de afronding van de BPD Cultuurfondssubsidie waar de begroting voor ontwikkeling van het Atelier StrandLAB aan ten grondslag ligt. Er is voldaan aan de voorwaarden van de BPD Cultuurfonds subsidie. Vanaf januari 2021 gaat Stichting StrandLAB Almere als zelfstandige organisatie zorgdragen voor de ontwikkeling van de broedplaats en het buitenlaboratorium voor kunst en cultuur.

## 2. Doelstelling en activiteiten

De hoofddoelstelling van de stichting zoals statutair vastgelegd op 6 december 2019 is: Het fungeren als buitenlaboratorium voor kunst en cultuur en broedplaats voor kunstenaars, creatieve voorlopers, (creatieve) ondernemers, oplossingsbedenkers, wetenschappers en kunstliefhebbers; waarin aandacht is voor zowel het produceren (talentontwikkeling) als het beleven van cultuur (cultuurparticipatie en publieksbereik).

StrandLAB Almere wil samen met culturele partners en partners in het gebied bereiken dat het Almeerderstrand op nationaal (en op termijn internationaal) niveau een begrip is en wordt herkend als dé plek voor buitentry-outs en als onderzoeks-, ontwikkelings- en testlocatie voor en door cultuur. Oftewel: als een experimenteerzone voor cultuur.

De focus van StrandLAB als laboratorium ligt op onderzoek. StrandLAB zet de ruimte die er is om buiten te testen in voor het ontwikkelen van oplossingsrichtingen voor

maatschappelijke vraagstukken of direct bijdragen aan de omgeving. StrandLAB zorgt voor reuring het hele jaar door, met activiteiten die betekenisvol zijn. Een bijzondere uitdaging is het verbinden van kunst en cultuur met alle lagen van de bevolking (inclusiviteit). StrandLAB wil een levendige en betrokken community ontwikkelen van onder meer omwonenden, kunstenaars en ondernemers die actief zijn in de ontwikkeling van het gebied en zich daar gezamenlijk verantwoordelijk voor voelen. Samen met de activiteiten in andere stadsdelen versterkt StrandLAB zo de stad Almere als aantrekkelijke woon- en werkplaats.

Stichting StrandLAB Almere gaat vanaf januari 2021 de culturele broedplaats en het buitenlaboratorium voor cultuur op het Almeerderstrand verder ontwikkelen en programmeren. De kerntaak van de stichting is de culturele programmering van StrandLAB. Daarnaast is de stichting verantwoordelijk voor een duurzame organisatiestructuur en onderhoud en exploitatie van Atelier StrandLAB.

De stichting draagt zorg voor de artistiek-inhoudelijke kwaliteit, voert de regie over de culturele programmering, is verantwoordelijk voor het opbouwen van duurzame relaties en het aantrekken van creatief talent. De programmering is jaarrond. Het netwerk vindt lokaal en nationaal aansluiting. Er wordt samengewerkt met bewoners en belanghebbenden in het gebied. Deze werkzaamheden worden verricht vanuit het beschikbare budget van 300.000 euro netto per jaar dat is gereserveerd voor de periode 2021-2025.

Het programma bestaat uit publieksactiviteiten en onderzoeks- en ontwikkelactiviteiten. Voor de programmering vanaf 2021 wordt voortgebouwd op de programmering van voorgaande jaren.

De focus op onderzoek én het werken in de buitenlucht maakt dat StrandLAB plek kan blijven bieden aan kunstenaars en makers. Juist in deze tijd waarin COVID-19 voorlopig impact heeft op onze leefomgeving, is het buitenlaboratorium een plek waar creatieve denkracht wordt gebundeld om samen te werken aan vraagstukken die leven in de samenleving.

### 3. Organisatiemodel

StrandLAB wordt bestuurd door een directeur/bestuurder in een Raad van Toezicht-model. De Raad van Toezicht heeft de competenties en kennis die nodig zijn om het inhoudelijke profiel van StrandLAB verder te versterken, vorm te geven en om de organisatie te bestendigen. De leden van de Raad van Toezicht voeren onbezoldigd hun functie uit. Deze werkwijze en het gevoerde beloningsmodel sluiten aan bij het profiel en de omvang van de organisatie. De Raad van Toezicht evalueert jaarlijks de governance van de organisatie en reflecteert op de wijze waarop de organisatie de GCC toepast.

Leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar. De stichting StrandLAB Almere hanteert een aftreedrooster dat moet voorkomen dat meerdere leden in hetzelfde jaar aftreden.

De Raad van Toezicht houdt ten minste eenmaal per jaar een bespreking met een externe accountant. Omdat de stichting in december 2019 is opgericht, is statutair vastgelegd dat

er over 2019 geen jaarrekening wordt opgemaakt maar dat kosten en baten over 2019 worden opgenomen in de jaarrekening 2020.

### **Vergaderfrequentie**

De Raad van Toezicht bestaat uit drie leden en vergadert minimaal drie keer per jaar met de directie. In 2020 zijn er vier Raad van Toezicht vergaderingen geweest: in januari, juni, oktober en december.

### **Codes**

StrandLAB Almere is een stichting die werkt volgens de Governance Code Cultuur (GCC), de Fair Practice Code en de Code Diversiteit en Inclusie.

## **4. Financiering en Fonds Verstedelijking Almere**

In het kader van het Rijk-Regioprogramma-Amsterdam-Almere-Markermeer (RRAAM) hebben het Rijk, de gemeente Almere en de provincie Flevoland afspraken gemaakt over de integrale stedelijke ontwikkeling van Almere, getiteld Almere 2.0. Het is voor de stad, de provincie, de Metropoolregio Amsterdam (MRA) en het Rijk van belang dat Almere zich ontwikkelt tot een volwaardige stad met een aantrekkelijk aanbod aan kunst en cultuur.

De ontwikkeling van de culturele broedplaats StrandLAB Almere is onderdeel van het Almere 2.0.-programma, dat met programmalijn 4 Versterken verblijfsplekken cultuur, toerisme en recreatie bouwt aan voorzieningen op provinciaal en regionaal niveau voor de schaa sprong van Almere. Als onderdeel van het Almere 2.0-programma zal het gebied rondom het Almeerderstrand als culturele en recreatieve bestemming de komende jaren nog behoorlijk (door)ontwikkelen.

De gemeente Almere is samen met de provincie Flevoland budgethouder van de FVA-middelen voor programmalijn 4. De financiering voor 2021 aan de stichting loopt via een subsidiebeschikking vanuit de gemeente Almere. De stichting is btw-plichtig vanaf januari 2021.

Voor de komende jaren wordt voor de stichting onderzocht hoe StrandLAB een gezonde exploitatie kan opbouwen in de context van de gebiedsontwikkeling. Spreiding in financiering wordt nagestreefd (eigen inkomsten, fondsen, sponsoring, subsidie Almere, Rijk, provincie) zodat wordt voorkomen dat activiteiten volledig afhankelijk zijn van subsidie van gemeente en provincie. Hiervoor worden partnerships opgezet met samenwerkingspartners, bedrijven en andere stakeholders. Daarnaast is het streven dat succesvolle programmaonderdelen op termijn op eigen benen kunnen gaan staan, zodat de programmering zich kan blijven vernieuwen. StrandLAB Almere bewaakt de samenhang in de programmering.

De projecten van Almere 2.0, waaronder de ontwikkeling van de culturele broedplaats valt, worden gefinancierd uit het Fonds Verstedelijking Almere (FVA). Voor de komende jaren zijn er voor de culturele programmering van de broedplaats StrandLAB uit het FVA

middelen gereserveerd om initiatieven aan te jagen. Voor de volgende tranche van 2021 tot 2025 is voor Stichting StrandLAB jaarlijks € 300.000 exclusief btw gereserveerd.

## 5. Ambitie BIS-ontwikkelling

Vooruitlopend op de verzelfstandiging heeft de stichting in 2020 een aanvraag gedaan bij het ministerie van OCW om aangemerkt te worden als ontwikkelinstelling in de culturele basisinfrastructuur (BIS). StrandLAB werkt de komende jaren samen met de partners van het FlevoLAB verbond toe naar een positief beoordeelde aanvraag voor BIS ontwikkelinstelling voor de volgende periode 2025-2028.

StrandLAB Almere is initiator van en partner in het samenwerkingsverband FlevoLAB dat is opgericht in december 2019. Begin 2020 heeft Stichting StrandLAB Almere als penvoerder van het samenwerkingsverband een aanvraag ingediend als ontwikkelinstelling in de BIS. Deze aanvraag is niet gehonoreerd (ondanks de waardering voor de kwaliteit van de aanvraag). Wel is er via een andere weg, via de regeling Verbreding en Vernieuwing, van OCW alsnog budget toegekend voor de periode 2021-2024 voor 330.000 euro per jaar. Hier zijn geen matching voorwaarden aan verbonden en zal via de provincie worden uitgekeerd aan de penvoerder.

De middelen die beschikbaar komen voor FlevoLAB zijn aanvullend op het budget vanuit FVA voor Stichting StrandLAB.

StrandLAB neemt binnen het samenwerkingsverband de coördinerende rol van penvoerder op zich. De extra middelen komen ten gunste van programma van alle samenwerkingspartners in het verbond.